

Budget

2026

LÆGEFORENINGEN





Overblik

Der budgetteres med et underskud på 1.916 t.kr. i budget 2026 mod et budgetteret underskud på 2.147 t.kr. i budget 2025 dvs. en resultatforbedring på 231 t.kr.

Nedenfor er vist udviklingen fra budget 2025 til budget 2026 fordelt på arter.

TABEL 1

UDVIKLINGENFORDELT PÅ ARTER

Beløb i 1.000 DKK	Budget 2025	Budget 2026	Forskel	Årsag
Kontingentindtægter	124.100	127.500	3.400	Tilgang på 1000 medlemmer
Øvrige indtægter og refusioner	80.512	85.451	4.939	Primært refusioner fra FBF samt LF Fond
Driftsomk. (IT, fællesomkostninger og leverandører mv.)	-99.243	-107.086	-7.844	Inflationseffekt, samt stigende IT-omkostninger (outsourcing, sikkerhed og nye systemer)
Løn, pension og honorarer incl. Lønsumsafgift mv.	-107.026	-105.416	1.610	Outsourcing af IT-servicedesk
Afskrivninger	-3.484	-5.359	-1.875	Nyt medlems- og ESDH-system
Finansielle poster	2.995	2.995	-	
Resultat	-2.147	-1.916	231	
Årsværk	111	109	-2	
Forventet løninflation DØR okt. 2024	4,6%	3,3%	-1,3	
Forventet inflation og øvrige omkostninger	1,5%	1,8%	0,3	

Medlemskontingentet for 2026 foreslås uændret. Det ses, at der forventes en stigning i indtægter på 3,4 mio.kr., der vedrører stigningen i antal medlemmer.

Stigningen i driftsomkostninger (IT, fællesomkostninger og leverandører mv.) udgør knap 8 mio.kr. svarende til ca. 8 procent. Ca. halvdelen af stigningen skyldes IT-omkostninger (nyt medlems- og ESDH-system, outsourcing af IT-servicedesk til ATEA, samt opgradering af sikkerhed), mens den anden halvdel skyldes ejendomsudgifter (husleje), herunder inflation mv.

Lønomsomkostninger falder knap 2 mio. kr. Faldet skyldes dels, at de budgetterede lønstigninger for 2024 og 2025 blev ca. 3 procentpoint mindre end de realiserede (ex. lønglidning), samt 2 færre årsværk som følge af outsourcing af servicedesk til ATEA. Outsourcingen er samlet set omkostningsneutral (omflytning mellem lønomsomkostninger og IT-driftsomkostninger).

Proces og rapporteringsformat

Budgetrapporten følger den form, som budget og regnskab for Lægeforeningen har haft siden 2009. Det formålsopdelte budget viser således anvendelsen af ressourcer på aktiviteter indenfor hovedområderne: Politisk virksomhed, særlig medlemsrettet virksomhed og fælles administration.

Da rapporteringsformatet kun har gennemgået mindre løbende justeringer siden 2009, blev der i foråret 2024 iværksat et arbejde med at vurdere behovet for større ændringer af rapporteringsformatet. Det nye rapporteringsformat blev godkendt på bestyrelsesmødet den 8. oktober, hvor der blev redegjort nærmere for baggrund og konsekvenser af ændringerne. Budget 2026 følger det nye rapporteringsformat. Med henblik på at sikre sammenligneligheden i rapporteringen, er sammenligningstal og budgettal samtidig tilrettet efter det nye format.



1.

Grundlæggende forudsætninger og væsentlige ændringer i budgettet

1.1 Kontingentindtægter

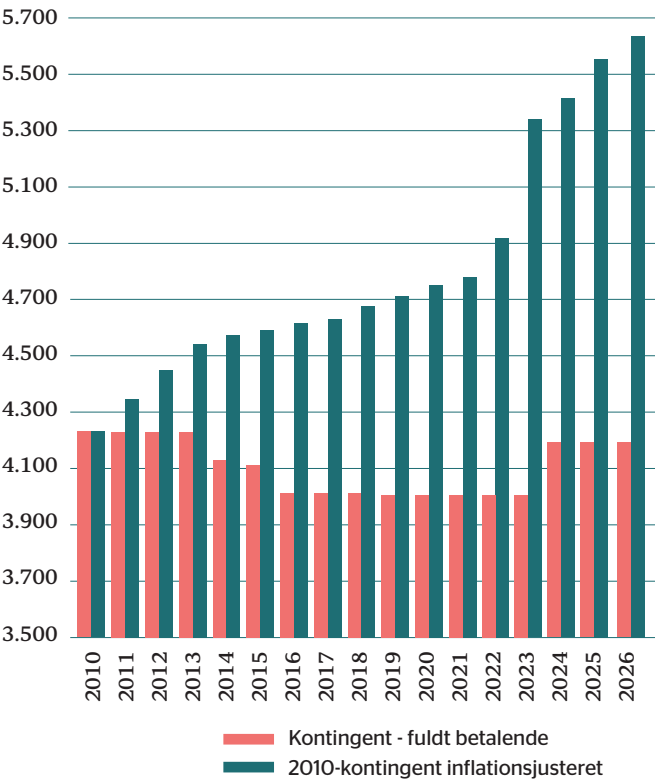
Medlemskontingentet for 2026 foreslås uændret i forhold til 2025.

Kontingentet blev med virkning fra 2024 hævet med 5% svarende til 200 kr. fra 3.996 kr. til 4.196 kr. pr. år for et fuldt betalende medlem. 1. års kontingent (for den nyuddannede) er dermed på 1.050 kr.

Det ses, at kontingentet på trods af stigningen i 2024 stadig samlet set er reduceret med nominelt 22 kr. i perioden 2010-2026. Kontingentet er dermed med den vedtagne stigning i 2024 nominelt tilbage på niveauet fra 2010. Når der tages hensyn til inflation, svarer dette til en reduktion på 1.402 kr. eller ca. 25% over perioden.

Af tabellen under figuren ses, at den gennemsnitlige kontingentbetaling for medlemmerne er på 3.318 kr. om året, hvilket skyldes, at det er vedtaget at give store rabatter til særlige grupper, primært nye kandidater (indfasning over 5 år) og pensionister (lidt under halvt kontingent).

FIGUR 1
UDVIKLINGEN I KONTINGENT
FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER



TABEL 2
UDVIKLINGEN I KONTINGENT FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Kontingent - fuldt betalende	4.218	4.218	4.218	4.218	4.118	4.068	3.998	3.998	3.998	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996	4.196	4.196	4.196
Inflation	2,8%	2,4%	2,1%	0,7%	0,4%	0,4%	0,5%	1,0%	0,8%	0,8%	0,5%	3,1%	8,7%	1,2%	2,6%	1,7%	1,8%
2010-kontingent inflationsjusteret	4.218	4.338	4.444	4.536	4.569	4.587	4.606	4.629	4.675	4.712	4.749	4.772	4.919	5.349	5.386	5.526	5.620
Gennemsnitligt kontingent	3.446	3.440	3.475	3.484	3.401	3.351	3.273	3.254	3.204	3.181	3.190	3.172	3.174	3.161	3.324	3.316	3.318



1.2. Ugeskriftet - annonceindtægter

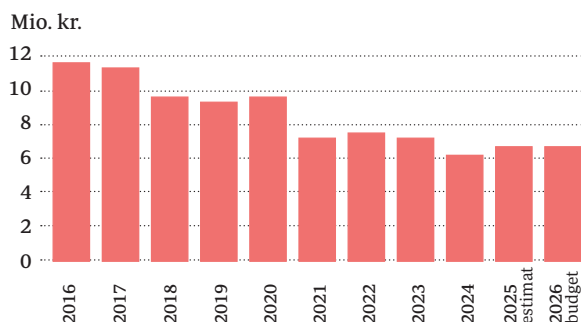
Annonceindtægterne har fluktueret over årene. I 2021 var der et større fald i annonceindtægterne, som skyldes ophøret med medicinalannoncer, som blev vedtaget på Lægemødet i 2020.

Annoncemarkedet er præget af hård konkurrence, særligt fra substituerende produkter. Dette skyldes blandt andet, at markedet langsomt bevæger sig i retning af digitale annoncer. Selv om denne tendens har været gældende i en længere årrække, er der imidlertid stadig et stort marked for trykte annoncer. Og selv med det nuværende indtægtsniveau på annonceindtægterne er det stadig sådan, at annonce- og abonnementsindtægterne finansierer omkostningerne til trykning og distribution af Ugeskriftet.

Det ses af figuren, at der har været en lille negativ udvikling i annonceindtægter i 2023 til 2024. Estimat for 2025 og budget for 2026 forventes fastholdt på det nuværende niveau.

FIGUR 2

UDVIKLINGEN I ANNONCEINDTÆGTER
FOR UGESKRIFTET



1.3. Forudsætninger om aktivitetsniveau

Ved budgetlægningen er taget udgangspunkt i en videreførelse af aktivitetsniveauet indenfor den politiske interessevaretagelse, samtidig med en fastholdelse af et højt serviceniveau for medlemmerne. Visse områder oplever i disse år en stigende efterspørgsel, som til dels skyldes fortsat medlemstilgang, men også at medlemmerne forventer en fortsat udvikling af medlemstilbud og har stigende forventninger til den politiske og kommunikationsmæssige aktivitet, ligesom kravene til tilstedeværelse på mange kanaler og hastighed i kommunikationen øges. Samtidig skal Lægeforeningen også investere i digitalisering og teknologi, der kan modernisere medlemsbetjeningen, understøtte effektive arbejdsgange og udvikle kommunikationen og synligheden.

Med et samlet aktivitetsniveau svarende til omkostninger på ca. 213 mio. kr., vil omkostningerne alt andet lige stige som følge af inflation og stigende medlemstal. Det forventes, at lønstigningstakten er på vej ned efter flere år med høj generel inflation. De økonomiske Råd forventede i deres seneste prognose (fra efteråret 2024) en generel inflation i 2025 på 1,5% og 2026 på 1,8 %. Den forventede løninflation var på 4,6 % for 2025 og 3,3% for 2026 (for timelønnede i industrien).

Lønningerne i Lægeforeningen følger de statslige overenskomster. Den nuværende overenskomstperiode udløber i april 2026. Lønningerne på det statslige område modsvare ikke stigningerne i det private på kort sigt, men i høj grad på længere sigt, blandt andet fordi den statslige overenskomst indeholder en reguleringsordning, der netop udjævner forskelle mellem den offentlige og den private lønstigningstakt.

Da der ikke foreligger sikre forventninger til lønstigningstakten på statens område efter overenskomstens udløb, er det i mangel af bedre tal valgt at lægge skønnet fra Det økonomiske Råds seneste prognose til grund i budget 2026, selv om tallet er behæftet med usikkerhed.



TABEL 3

FORVENTET INFLATION		
Procent %	2025	2026
Løn	4,6%	3,3%
Skønnet inflation, kontante omkostninger	1,5%	1,8%

Kilde: De økonomiske Råd, prognose efterår 2024

TABEL 4

SAMLET INFLATIONSPÅVIRKNING			
Beløb i 1.000 DKK	2025	2026	I alt
Skønnet løninflationspulje	0	-2.632	-2.632
Skønnet prisinflationspulje, kontante omkostninger	-1.572	-1.786	-3.358
	-1.572	-4.418	-5.990

De overenskomstmæssige stigninger frem til 1. april 2026 er som følger:

GENERELLE LØNFORHØJELSER

- lønstigning på 4,83% pr. 1. april 2024
- lønstigning på 1,27% pr. 1. april 2025
- lønstigning på 0,20% pr. 1. november 2025

REGULERINGSORDNING

- sammenligning af den statslige og private lønudvikling
- skønnet belastning på 1,06% pr. 1. april 2024 og på 0,04% pr. 1. april 2025

For 2025 er den overenskomstbestemte lønstigning således 0,91 % omregnet til helår. Denne regulering er indregnet i den forventede løn for 2025, hvorfor der ikke er budgetteret med en løninflationspulje for 2025 jfr. nedenfor.

Da vi endnu ikke kender lønreguleringen for 2026, er der budgetteret med en stigning på 3,3% jfr. DØRs prognose med fradrag af 1 procentpoint dvs. 2,3%, da løninflationen i det private ikke forventes at slå fuldt ud igennem for det statslige område.

Der er således regnet med en samlet inflation (løn og kontante omkostninger) på 1,6 mio. kr. i 2025 og 4,4 mio. kr. i 2026 i alt 6,0 mio.kr. i budget 2026 jfr. nedenfor.

I budgettet er alle tal regnet i faste priser, og inflationspåvirkningen er vist samlet under direktionen (Ledelse

og Administration). Denne metode er valgt, da erfaringen viser, at inflation netop rammer med forskellig styrke på forskellige typer af omkostninger afhængig af deres løn- og energipåvirkelighed.

Den årlige tilvækst på netto knapt 1.000 medlemmer betyder en forøgelse af kontingentindtægterne på 3,4 mio. kr. i Budget 2026, hvilket er på linie med tidligere år. Det ses således, at den forventede inflationspåvirkning for 2026 ligger indenfor rammen af, hvad der kan finansieres via stigningen i kontingentindtægter som følge af medlemstilgang samt stigning i øvrige indtægter.

1.4. Afskrivninger og drift, medlems- og arkivsystem

Leverandøren af det nuværende medlemssystem M4 har primo 2022 meddelt, at udviklingen af systemet indstilles. Herfra har sekretariatet derfor arbejdet med at implementere nyt medlemssystem.

Der er i 2023 gennemført udbudsrunde. På baggrund heraf er valgt leverandør. I samarbejde med denne er der gennemført en supplerende analysefase med henblik på at få en detaljeret beskrivelse af den forventede løsning. Vi forventer, at idriftsættelse af nyt medlemsystem sker medio juni 2025.

Udbud af nyt ESDH-system (elektronisk sagsarkiv til afløsning af det nuværende system F2) er gennemført samtidig med udbuddet af nyt medlemssystem og forventes implementeret samtidig med det nye medlemsystem. Budgetmæssigt er følgende lagt til grund:



TABEL 5

UDVIKLINGEN I OMKOSTNINGER TIL MEDLEMS- OG ESDH-SYSTEMER, 2021-2026

Beløb i 1.000 DKK

Drift nuværende medlems- og ESDH-system	2021	2022	2023	2024	2025	2026
F2 - forudsat i drift hele året 2025	852	1.065	1.065	1.065	1.065	0
M4 - nyt system ca. 01.07.2025 + ½ års dobbelt drift	1.671	1.853	1.853	1.853	1.853	0
	2.524	2.918	2.918	2.918	2.918	0
Afskrivninger, F2 og M4, 3 mdr. i 2022	2.861	715	0	0	0	0

Nye systemer

Erstatning for F2 - implementering forventet juni						
Anskaffelse, forventet 5 mio. kr. afskrevet over 8 år				0	313	625
Drift (licenser)				0	500	866
Nyudvikling og fejlrettelser				0	0	100
				0	813	1.591
Erstatning for M4 - implementering forventet juni 2025						
Anskaffelse, forventet 25 mio. kr. afskrevet over 8 år				0	1.564	3.125
Drift (licenser)				0	500	2.182
Nyudvikling og fejlrettelser						400
				0	2.064	5.707
Samlede omkostninger medlems- og ESDH-systemer	5.385	3.633	2.918	2.918	5.794	7.298

Det ses, at det forhold, at de nuværende systemer blev færdigafskrevet i 2022 har betydet, at omkostningerne til medlems- og ESDH-systemer har været mindre i 2023 og i 2024, nemlig lidt under 3 mio. kr. mod 5,4 mio. kr. i 2021, hvor der også var fulde omkostninger til afskrivning af systemerne. I forbindelse med idrift-

tagning i juni 2025 forventes imidlertid et vist overlap med dobbelt drift, hvilket får de forventede omkostninger til at stige til 5,8 mio. kr. i 2025. I 2026 mærkes den fulde effekt af afskrivninger på det nye system, hvilket betyder, at de samlede omkostninger stiger til forventet knap 7,3 mio. kr..

2.

Personaleressourcer

2.1. Personaleressourcer

Der forventes at være 109 årsværk i Budget 2026 mod 111 i budget 2025. Reduktionen skyldes altovervejende udlicitering af IT-servicefunktionen til ATEA.

Der er foretaget reallokering af ressourcer imellem de enkelte aktiviteter, men dette er sket indenfor den

samlede ramme. Revurdering af opgavefordelingen er en fast proces i forbindelse med genbesættelse af stillinger, men foregår i øvrigt løbende med henblik på at sikre den mest effektive opgavefordeling.



3.

Hoved- og nøgletal

Nedenfor er vist hovedtal for budget 2026. Til sammenligning er vist de vedtagne budgetter for 2024 og 2025 samt realiserede tal for 2024.

I forhold til de vedtagne budgetter for 2024 og 2025 er

der foretaget omarbejdning af rapporteringsformatet i overensstemmelse med bestyrelsens beslutning herom som beskrevet i "Proces og rapporteringsformat" i afsnittet overblik.

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Afvigelse 26/25
Indtægter						
Kontingenter fra medlemmer		121.526	121.100	124.100	127.500	3.400
Nettoomkostninger:						
Politisk virksomhed						
Demokratiske aktiviteter	1	-14.399	-13.783	-15.596	-14.479	1.118
Politiske aktiviteter	2	-14.462	-14.671	-12.488	-15.481	-2.993
Politisk virksomhed i alt		-28.862	-28.453	-28.084	-29.960	-1.875
Særlig medlemsrettet virksomhed						
Publikationer	3	-22.457	-20.349	-21.400	-23.292	-1.892
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-18.110	-14.077	-16.403	-20.193	-3.790
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-40.568	-34.426	-37.803	-43.485	-5.682
Tilskud (direkte og indirekte)	5	-4.187	-3.618	-3.720	-4.522	-803
Fælles administration						
Møde- og arrangementsservice	6	-1.881	-1.265	-1.746	-2.101	-355
Ejendoms- og teknisk service	7	-11.311	-10.927	-10.260	-11.836	-1.577
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-12.056	-23.195	-27.133	-17.233	9.900
IT-service	9	-22.439	-22.290	-19.436	-23.274	-3.838
Fælles administration i alt		-47.686	-57.676	-58.575	-54.444	4.131
Resultat før finansielle poster		224	-3.074	-4.082	-4.911	-829
Finansielle poster	10	7.875	3.000	2.995	2.995	0
Resultat før skat og særlige aktiviteter		8.098	-74	-1.087	-1.916	-829
Aktiviteter hensat under egenkapitalen						
Øremærkede regionale aktiviteter	4	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
Årets resultat		7.497	-1.134	-2.147	-1.916	231

Det ses, at der for 2026 budgetteres med et resultat på -1.916 t.kr..



4. Indtægter

4.1. Kontingentindtægter

For 2026 indstilles kontingentet at være uændret på 4.195 kr. for et fuldt betalende medlem.

Selv med et uændret kontingent pr. medlem har Lægeforeningen stigende samlede kontingentindtægter. Kontingentindtægterne forventes at stige med ca. 3,4 mio. kr. i 2026. Det skyldes, at der uddannes flere læger end der fragår (ved udmeldelse, pensionering og død). Lægeforeningens kontingentstruktur betyder, at nyuddannede læger de første 5 år har reduceret kontingent. Tilgangen af fuldt betalende læger er derfor meget sikker, fordi disse allerede er medlemmer, blot med reduceret kontingent. Til gengæld er der usikkerhed omkring hvor mange medlemmer, der pensioneres i det enkelte år og dermed får reduceret kontingent, og hvor mange af dem, der vælger at melde sig ud.

Nettotilgangen af nyuddannede læger har de seneste år været knap 900. Den årlige afgang af medlemmer er knap 500 fordelt med dødsfald som den primære årsag, egen udmeldelse (oftest efter pensionering) og udmeldelse som følge af restance mv. Straksudmeldelse sker ved flytning indenfor Norden. Genindmeldelse sker derfor typisk, når medlemmet vender tilbage til dansk ansættelse.

Der forventes fortsat en samlet nettotilgang på ca. 1.000 medlemmer om året. Ca. en tredjedel af væksten har i de sidste år ligget i de ikke-erhvervsaktive medlemmer, hvilket er udtryk for, at denne gruppe er stigende i takt med, at de store årgange går på pension, men også at det i vidt omfang lykkes at fastholde medlemmerne efter pensionering.

4.2 Øvrige indtægter

Finansielle indtægter består bl.a. af afkast af obligationer og andre værdipapirer. Hertil kommer forrentning af den løbende likviditet. Finansielle udgifter skyldes lån optaget til finansiering af renovering af ejendommen. Der er i 2018 gennemført en omlægning af Lægeforeningens investeringsportefølje, hvilket betyder en forbedring af de finansielle indtægter netto. Omlægningen indebærer dog en lidt højere risiko for udsving i resultatet af investeringsporteføljen i de enkelte år. I 2025 og 2026 forventes det finansielle afkast at blive normaliseret i niveauet 3 mio. kr.

Lægeforeningen har en række driftsindtægter. Disse stammer dels fra egentligt salg af møde- og kursusvirksomhed, administrative ydelser og serviceydelser (møde- og selskabslokaler). Hertil kommer modtaget refusion for den andel af fælles omkostninger vedrørende opgaver, der varetages for de forhandlingsberettigede foreninger og andre foreninger. Af den primære drift er 1/3 således indtægtsdækket og 2/3 kontingentfinansieret. Indtægterne herunder modtagne refusioner er specificeret i de enkelte noter. Indtægterne er henført til de enkelte formål/delaktiviteter i budgettet.

TABEL 7

UDVIKLINGEN I ANTAL MEDLEMMER, TIL- OG AFGANG

	Realiseret						Budget		
Antal medlemmer LF	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2024 budget	2025 budget	2026 budget
Ikke-erhvervsaktive	5.844	6.164	6.450	6.755	7.020	7.273	7.355	7.655	7.955
Aktive	26.223	26.955	27.597	28.175	28.783	29.420	29.575	30.275	30.975
Antal medlemmer	32.067	33.119	34.047	34.930	35.803	36.693	36.930	37.930	38.930
Udmeldelsesårsager LF									
Egen udmeldelse	136	138	175	160	170	187	170	140	140
Restancer	22	15	24	22	30	68	30	20	20
Straksudmeldelse (flytning indenfor Norden)	75	66	45	80	64	50	44	70	70
Dødsfald	138	187	154	190	171	189	126	170	170
Antal udmeldelser i alt	371	406	398	452	435	494	370	400	400
Nettotilgang (antal medl.)	984	1.052	928	883	873	890	1.000	1.000	1.000
Bruttotilgang (antal medl.)	1.355	1.458	1.326	1.335	1.308	1.384	1.370	1.400	1.400



5.

Gennemgang af formålsområderne

5.1. Politisk virksomhed

De samlede udgifter fordeler sig således:

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26/25
Politisk virksomhed						
Demokratiske aktiviteter	1	-14.399	-13.783	-15.596	-14.479	1.118
Politiske aktiviteter	2	-14.462	-14.671	-12.488	-15.481	-2.993
Politisk virksomhed i alt		-28.862	-28.453	-28.084	-29.960	-1.875

Det ses, at omkostningerne til politisk virksomhed i Budget 2026 er 1,9 mio. kr. højere sammenlignet med budget 2025. I det efterfølgende redegøres nærmere for ændringerne.

5.1.1. Demokratiske aktiviteter

Dette område omfatter udgifter som følge af Lægeforeningens demokratiske organisation:

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26/25
1	Demokratiske aktiviteter					
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter	7.430	6.537	6.589	8.697	2.108
	Omkostninger:					
	Bestyrelsen	-5.559	-5.309	-5.789	-5.919	-130
	Repræsentantskabet (netto)	-1.269	-1.463	-1.491	-1.401	90
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-1.622	-962	-1.454	-1.661	-207
	Vedtægtsbestemte udvalg	-2.138	-2.350	-2.369	-2.106	262
	Regionale aktiviteter	-11.241	-10.235	-11.082	-12.087	-1.005
	Demokratiske aktiviteter i alt	-14.399	-13.783	-15.596	-14.479	1.118

Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter

Stigningen i 2026 skyldes dels en stigning i modtagne refusioner vedrørende regionale aktiviteter på 0,8 mio. kr. samt at den hidtidige regionale aktivitetspulje i 2025 er opbrugt. Der er den forbindelse ydet tilsagn om refusion på 1.250 t.kr. fra Lægeforeningens Fond til regionale aktiviteter. Dette tilsagn er i 2026 budgetteret under modtagne refusioner, mens den tilsvarende udgift er budgetteret under "Regionale aktiviteter". I tidligere år var den regionale aktivitetspulje vist under note 4.

Bestyrelsen

Under Bestyrelsen optræder udgifter til honorarer og møder, samt kontingenter til AC og IMCC. Der er regnet med 8 bestyrelsesmøder herunder 2 internatmøder. Udgifterne er på niveau med budgettet for 2025.

Repræsentantskabet (netto)

Under Repræsentantskabet optræder udgifter til Lægemødet. Omkostningerne hertil forventes at være på niveau med budgettet for 2025. Omkostningsniveauet er bestemt af formatet for Lægemødet, herunder at



mødet ikke længere afholdes på samme dage som repræsentantskabsmødet for Lægernes Pension, som omkostningerne tidligere har været delt med. Lægemødet forventes fortsat afholdt over to dage.

Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter

Under Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter optræder udgifter til Foreningen af Pensionerede Læger (FPL). Til FPL er afsat 722 t.kr., hvoraf de 189 t.kr. er direkte medgåede omkostninger til sekretariatsbetjeningen af FPL. Derudover indgår omkostninger til Lægeetisk Nævn, Voldgiftsretten, Disciplinærnævnet samt Lægeforeningens lokale repræsentationer.

Vedtægtsbestemte udvalg

I posten indgår Lægeansvarsudvalget. Udgiften er samlet set faldet med 262 t.kr., som primært skyldes en reduktion i de forventede udgifter til juridisk assistance (400 t.kr.)

Regionale aktiviteter

Stigningen i udgifter på 1.005 t.kr. skyldes primært ophøret af den regionale aktivitetspulje, jf. afsnittet ”Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter”.

5.1.3. Politiske aktiviteter

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
------	-------------------	-----------------	-------------	-------------	-------------	-----------------

2 Politiske aktiviteter

Indtægter	0	7	6	6	0
Omkostninger:					
Administrative omkostninger	-9.664	-9.478	-8.083	-10.467	-2.383
Aktiviteter og arbejdsgrupper	-2.414	-3.780	-2.418	-2.475	-57
International aktivitet	-2.385	-1.420	-1.993	-2.546	-552
Politiske aktiviteter i alt	-14.462	-14.671	-12.488	-15.481	-2.993

Administrative omkostninger

De administrative omkostninger omfatter udgifter inden for afdelingen Sundhedspolitik og Analyse. Stigningen i de budgetterede Administrative udgifter på 2,4 mio. kr. skyldes primært opnormering på Analyseområdet. Opnormeringen er sket ved reallokering af ressourcer indenfor den samlede ramme.

Aktiviteter og arbejdsgrupper

I omkostningerne til aktiviteter og arbejdsgrupper er der bl.a. budgetteret udgifter til de faste udvalg; Attestudvalget, Forskningsudvalget, IT- og digitaliseringsudvalget, Lægemiddel- og Medicoudvalget samt Lægeforeningens uddannelsesudvalg. Hertil kommer diverse øvrige politiske aktiviteter og indsatsområder forankret i Lægeforeningens bestyrelse, herunder fx

indsatser vedrørende ulighed i sundhed, psykiatri og sundhedsreform. De budgetterede udgifter for 2026 er på niveau med budget 2025.

International aktivitet

De internationale udgifter dækker rejse- og mødeaktivitet til møder centreret om WMA, CPME og Nordiske møder. Posten omfatter også kontingenter til WMA og CPME. Udgiften er steget med 600 t.kr., som primært vedrører lønninger, og er udtryk for, at der er sket en reallokering af ressourcer til dette område.



5.2. Særlig medlemsrettet virksomhed

Den medlemsrettede virksomhed kan specificeres i følgende hovedposter:

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26/25
Særlig medlemsrettet virksomhed						
Publikationer	3	-22.457	-20.349	-21.400	-23.292	-1.892
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-18.110	-14.077	-16.403	-20.193	-3.790
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-40.568	-34.426	-37.803	-43.485	-5.682

De enkelte aktiviteter er nærmere beskrevet nedenfor.

5.2.1. Publikationer

Note 3	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Indtægter:					
	Annoncesalg	6.916	7.850	7.400	6.700	-700
	Abonnementssalg	656	870	895	650	-245
	Indtægt Lægehåndbogen	10.733	9.554	10.770	10.625	-145
	Andet	1.606	1.410	1.325	1.587	262
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-381	-501	-482	-402	80
	Bibliotek for Læger	-348	-298	-327	-370	-43
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-14.779	-13.273	-13.372	-14.520	-1.148
	Ugeskrift for Lægers produktion	-16.128	-16.407	-16.839	-16.937	-98
	Udgift Lægehåndbogen	-10.733	-9.554	-10.770	-10.625	145
	Publikationer i alt	-22.457	-20.349	-21.400	-23.292	-1.892

Lægeforeningen udgiver Ugeskrift for Læger, Danish Medical Journal (DMJ) og Bibliotek for Læger. Ugeskriftet udkommer med 26 trykte numre pr. år, svarende til 2.400 trykte sider årligt, hvoraf de almindelige videnskabelige artikler og medicinske nyheder udgør omkring 1.100 sider og udvalgte engelsksprogede artikler fra Danish Medical Journal udgør godt 150 sider.

Ugeskriftets oplag stiger i takt med medlemstilgangen. Ved udgangen af 2024 var der 32.711 abonnenter på det trykte Ugeskrift.

Den samlede økonomi for Ugeskrift for Læger belastes af, at omkostningerne til distribution af det trykte Uge-

skrift er stigende, dels som følge af stigende enhedsomkostninger, dels som følge af stigende medlemstal. Derfor sam pakker Ugeskriftet 2 gange årligt videnskabelige temanumre sammen med et ordinært nummer. I 2024 var der to store temaer om lungemedicin og kardiologi. Ugeskriftet og DMJ udkommer elektronisk og kan læses i fuld længde på Ugeskriftet.dk. Ugeskriftet er siden 2023 Open Access, og medlemmer af Lægeforeningen kan publicere frit. Alt indhold fra Ugeskrift for Læger publiceres på Ugeskriftet.dk. Her publiceres desuden ekstra indhold i form af bl.a. nyheder, videnskabelige artikler, debat, anmeldelser, kolleganyt, video og podcasts. Ugeskriftet.dk havde i 2024 5,4 mio. besøg og 7,5 mio. sidevisninger.



Bibliotek for Læger udkommer 4 gange årligt med et samlet sidetal på ca. 400. Der er et stabilt tal på godt 830 abonnenter, der får et blad, der går i dybden med sundhedens historie, kultur og etik.

Medlemmer af Lægeforeningen får hver mandag, onsdag og fredag, i udgivelsessæsonen, tilsendt et elektronisk nyhedsbrev med en oversigt over aktuelle artikler plus en PDF-version af det seneste Ugeskrift for Læger. Ikke-medlemmer tilbydes de samme tre ugentlige nyhedsbreve. Ugeskrift for Læger udsender 6,1 millioner nyhedsbreve årligt.

Ugeskrift for Læger har med succes gennemført en kanalstrategi, der i 2024 betød, at væsentligt flere historier fik særskilt opmærksomhed på de forskellige sociale medier. Lægernes brugerprofil er i forandring,

og særligt de yngre målgrupper benytter sig af væsentligt flere kanaler til det sundhedsfaglige stof. Det har betydet flere brugere på sociale medier.

I 2024 havde Ugeskriftets Facebook-profil en rækkevidde på 1,3 mio. personer med 2,4 mio. visninger, LinkedIn havde 1,0 mio. visninger.

Der forventes en moderat reduktion i annonceindtægterne på 0,7 mio. kr. i forhold til budget 2025. Dette skyldes som beskrevet i afsnit 1.2, at der opleves stigende konkurrence på markedet.

Øvrige omkostninger (redaktion og produktion mv. af ugeskriftet) er steget med 1,2 mio. kr., som skyldes inflation mv.

Driften af Lægehåndbogen forventes at balancere.

5.2.2. Medlemsaktiviteter og rådgivning

Note 4	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Indtægter	1.986	3.316	1.753	1.753	0
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-1.425	-976	-1.015	-1.344	-329
	Juridisk assistance (klagesager mv.)	-5.824	-6.424	-5.596	-5.737	-141
	Medlemsservice	-7.305	-5.993	-6.793	-8.420	-1.627
	Efteruddannelse mv.	-3.882	-2.674	-3.340	-4.788	-1.448
	Regional aktivitetspulje	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
	Kandidatfester, netto	-1.662	-1.326	-1.411	-1.656	-245
	Subtotal	-18.711	-15.137	-17.463	-20.193	-2.730
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
	Medlemsaktiviteter og rådgivning i alt	-18.110	-14.077	-16.403	-20.193	-3.790

Indtægter

Indtægterne er på niveau med budget 2025 og vedrører assistance med opkrævning af gruppelivsordning.

Medlemsstøtte

Lægeforeningen yder støtte til medlemmer i forskellige situationer. Under Medlemsstøtte henføres udgifter til Kollegialt netværk, Lægeansvarsudvalget og socialrådgivning.

Juridisk Assistance (klagesager mv.)

Udgifterne forventes at være på niveau med budget 2025 – et fald på 0,1 mio. kr.

Medlemsservice

Medlemsservice omfatter de udgifter, der er knyttet til at vedligeholde foreningernes medlemsregistre samt forestå kontingentopkrævning for ca. 250 forskellige foreninger. Herudover ydes medlemsservice



i forbindelse med de særlige medlemsfordele, som Lægeforeningen udbyder, som gruppelevsforikringer, lægeansvarsforsikring, abonnementer, rabatorrdninger, foredrag etc. Der er ca. 15.000 læger, der anvender Lægeforeningens forsikringsordninger. Stigningen i udgifter skyldes ansættelse af vikar i forbindelse med implementering af nyt medlemssystem.

De budgetterede udgifter er steget med 1,6 mio. kr. Stigningen i udgifter skyldes primært stigning i lønudgifter som følge af midlertidig opnormering i forbindelse med implementering af nyt medlemssystem, samt styrkelse af området med ny gruppeleder fælles med efteruddannelsesområdet.

Efteruddannelse mv.

Sekretariatet tilrettelægger traditionelle kurser, men også gå-hjem-møder og debatmøder indenfor emner med relevans for professionen og indenfor alle 7 lægeroller. Målgrupperne for aktiviteterne varierer og kan være for såvel hele lægestanden som for specifikke målgrupper blandt foreningens medlemmer. Sekretariatet er ansvarligt for den løbende udvikling og driften af denne palet af læringsaktiviteter. Udover tilbud om fysiske dagskurser med kursusafgift tilbydes nu også andre typer af lærings- og fællesskabsdannende tilbud, herunder virtuelle tilbud med mindre eller ingen kursusafgift. Flere medlemmer end tidligere benytter sig af tilbuddene.

De samlede nettoomkostninger på området forventes at stige med 1,4 mio. kr., hvilket primært skyldes lønninger (1,0 mio. kr.) som følge af opnormering mv.. Opnormering er sket ved reallokering indenfor den samlede ramme for personaleressourcer.

Sekretariatet varetager endvidere karrierevejledning, mentorordninger og coaching. Sekretariatet samarbejder med relevante eksterne aktører om at sikre relevante nye uddannelsesforløb og arrangementer. Sekretariatet varetager tillige opgaver sammen med og for de forhandlingsberettigede foreninger og videnskabelige selskaber efter nærmere aftale.

Regional aktivitetspulje

De øremærkede midler til regionale aktiviteter er 'Den regionale aktivitetspulje', som giver mulighed for, at de regionale lægeforeninger kan søge udvalget, der fordele midlerne, om dækning af udgifter til medlemsrettede aktiviteter, som er medlemsmøder med indhold, der har relevans for alle læger på tværs af foreningstilhørsforhold.

Trækket på den regionale aktivitetspulje dækkes af en hensættelse under egenkapitalen, som er de tidligere lægekredsforeningers egenkapital ved fusionen med Lægeforeningen minus brugte midler.

Regnskabsmæssigt udgiftsføres trækket på aktivitetspuljen imidlertid på en særskilt linie i Lægeforeningens resultatopgørelse.

Hensættelsen til den regionale aktivitetspulje forventes opbrugt i 2025. På Lægemødet 2024 blev ændring af vedtægterne for Lægeforeningens fond vedtaget. Vedtægtsændringen muliggør, at afkastet fra fonden kan anvendes som alternativ finansieringskilde for de regionale aktiviteter. I Budget 2026 er derfor forudsat, at Lægeforeningens fond yder et tilskud til de regionale aktiviteter. Der er endvidere budgetteret med at udgifterne til den regionale aktivitetspulje stiger med 190 t.kr. til 1.250 t.kr., idet omkostningerne til området har været stigende som følge af øget brug af streaming til arrangementerne, hvilket samtidig giver en betydeligt bredere deltagerkreds.

Den regionale aktivitetspulje udgår derfor fra og med budget 2025 og præsenteres herefter under Demokratiske aktiviteter, jfr. afsnit 5.1.1.

Kandidatfester, netto

I 2026 påregnes i lighed med tidligere år afholdt *kandidatfester* i København, Odense, Århus og Aalborg. Der er budgetteret med en stigning i udgifter på 215 t.kr., som skyldes inflation mv.



5.3. Tilskud (direkte og indirekte)

Note 5	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 /25
	Tilskud til Vidensrådet for Forebyggelse	-600	-600	-600	-598	2
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber (LVS)	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand Videnskabelige Selskaber netto	-1.967	-1.398	-1.500	-2.304	-805
	Tilskud i alt	-4.187	-3.618	-3.720	-4.522	-803

Tilskud (direkte og indirekte) omfatter tilskud til driften af sekretariatet for Vidensrådet, sekretariats-

bistand til videnskabelige selskaber samt indirekte tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber.

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 /25
------	-------------------	--------------------	----------------	----------------	----------------	-------------------

5 Vidensråd

	Samlede udgifter	-5.951	-4.586	-4.565	-3.698	867
	Eksternt finansieret	5.351	3.986	3.965	3.100	-865
	Lægeforeningens tilskud til Vidensrådet - specifikation	-600	-600	-600	-598	2

Lægeforeningens tilskud - specifikation

	Lokaler stillet til rådighed	-218	-273	-273	-233	40
	Andel af IT- administrationsomkostninger	-368	-276	-276	-353	-77
	Kontant tilskud	-14	-51	-51	-12	39
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen i alt	-600	-600	-600	-598	2

Tilskud til LVS - specifikation

	Rabat på kontingentopkrævning (ingen betaling for selskaber under LVS)	-1.470	-1.470	-1.470	-1.470	0
	Lokaler stillet til rådighed	-75	-75	-75	-75	0
	Andel af IT- administrationsomkostninger	-75	-75	-75	-75	0
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber i alt	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0

Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber - specifikation

	Indtægter	1.692	1.593	1.592	1.726	134
	Omkostninger	-3.659	-2.991	-3.092	-4.030	-938
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt	-1.967	-1.398	-1.500	-2.304	-805



Udgiften vedrørende Lægevidenskabelige selskaber (LVS) på 1,62 mio. kr. er en afledt effekt af det nye rapporteringsformat, som blev godkendt i efteråret 2024. Udgiften modsvares således af en indtægt, der primært er vist under Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration jfr. afsnit 5.3.4. Sammenligningstallene er tilpasset det nye rapporteringsformat. Det indirekte tilskud til LVS består i, at der ydes rabat til LVS vedrørende Lægeforeningens assistance med kontingentopkrævning for de videnskabelige selskaber,

der har meldt sig ind i LVS. LVS betaler således alene for assistance med kontingentopkrævningen til LVS selv, men ikke for de underliggende selskaber. Derudover stilles lokaler og IT til rådighed for sekretariatet for LVS.

De budgetterede udgifter til sekretariatsbistand Videnskabelige selskaber er steget med netto 0,8 mio.kr. Stigningen skyldes lønninger (opnormering ved omflytning af ressourcer indenfor den samlede ramme).

5.4. Fælles administration

Det fællesadministrative område omfatter de fællesfaciliteter, som Lægeforeningen forestår på alle foreningers vegne, samt den administration, som understøtter Lægeforeningens politiske og medlemsrettede aktiviteter.

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
Møde- og arrangementsservice	6	-1.881	-1.265	-1.746	-2.101	-355
Ejendoms- og teknisk service	7	-11.311	-10.927	-10.260	-11.836	-1.577
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-12.056	-23.195	-27.133	-17.233	9.900
IT-service	9	-22.439	-22.290	-19.436	-23.274	-3.838
Fælles administration i alt		-47.686	-57.676	-58.575	-54.444	4.131

5.4.1. Møde- og arrangementsservice

Note 6	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Indtægter	8.435	6.681	6.702	7.647	945
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-10.316	-7.946	-8.448	-9.748	-1.300
	Møde- & arrangementsservice i alt	-1.881	-1.265	-1.746	-2.101	-355

Udgifterne til møde- og arrangementsservice dækker servicering af møder samt afholdelse af større arrangementer og fester i Domus Medica. Endvidere ydes der også personaleservice i form af kantineordning for husets medarbejdere, kaffeordning, frugtordning etc.

Der serviceres årligt ca. 35 kurser og konferencer, ca. 100 fester og selskaber med i alt over 3.000 deltagere, samt knapt 1.000 møder med ca. 11.000 deltagere.

Stigningen i udgifter på 0,4 mio. kr. i Budget 2026 skyldes bl.a. stigende fødevarepriser.



5.4.2. Ejendoms- og teknisk service

Note 7	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Indtægter	9.107	9.541	9.391	9.745	355
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-18.267	-19.176	-17.829	-19.792	-1.963
	Teknisk service	-2.151	-1.292	-1.821	-1.790	32
	Ejendoms- og teknisk service i alt	-11.311	-10.927	-10.260	-11.836	-1.577

Ejendomsservice er en del af Ledelse og administration og står for ejendommenes daglige drift og vedligeholdelse. Udgifter til rengøring, sikring af bygning, husleje, forsikringer, skatter, afskrivninger samt løbende vedligeholdelsesudgifter henføres hertil. Der er for begge foreningens ejendomme udarbejdet en 5-årig drifts- og vedligeholdelsesplan. Dette skal sikre, at ejendommene løbende vedligeholdes med henblik på, at ejendommene fremtræder i god teknisk og funktionel stand med respekt for ejendommenes særpræg.

Der ses en stigning i udgifter til ejendomsservice på netto 1,9 mio. kr. ift. budget 2025, hvilket primært skyldes stigning i huslejeomkostninger (1,0 mio.kr.) samt stigning i udgifter til Ejendomsforvalter (0,4 mio. kr.).

Teknisk service er håndtering af post, kopieringsopgaver, andre mindre serviceopgaver og visse indkøbsområder. De budgetterede udgifter er på niveau med budget 2025.

5.4.3. Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration

Note 8	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner	7.398	7.043	7.783	7.832	49
	Øvrige indtægter	8.696	9.000	8.800	9.700	900
	Omkostninger:					
	Finans	-8.406	-7.624	-8.120	-8.290	-170
	Kommunikation	-7.498	-7.819	-8.199	-7.403	796
	Ledelse og Administration	-10.139	-11.330	-10.740	-10.990	-250
	Inflationspulje	-	-7.661	-13.746	-5.990	7.756
	Ledelsessekretariat	-2.108	-3.500	-2.911	-2.091	820
	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration i alt	-12.056	-21.890	-27.133	-17.233	9.900

Modtagne refusioner

På indtægtssiden budgetteres med refusioner for fællesøkonomi vedrørende administrative ydelser (lokaler, IT, forsikring m.v., der stilles til rådighed for de forhandlingsberettigede foreninger), samt salg af økonomiafdelingens ydelser til bl.a. selskaber og organisationer. Indtægterne er på niveau med budget 2025.

Øvrige indtægter

Indtægterne vedrører bonus fra Tryg. Indtægten er steget med 0,9 mio.kr. i forhold til budget 2025.

Finans

Udgifterne til Finansfunktionen er på niveau med budget 2025.



Kommunikation

Udgifterne til Kommunikationsområdet er faldet med 0,8 mio. kr. Faldet skyldes bl.a., at udgifter til Pride (0,3 mio. kr.) er flyttet til Jura, Etik og Medlemmer samt lavere konsulentudgifter samt lønninger.

Ledelse og Administration

Ledelse og Administration omfatter HR samt udgifter til direktion. Løn- og personaleudgifter afsat til fælles formål som lokallønspulje, samt barsels- og sygdomsudgifter er henført til Ledelse og HR, men udgiftsføres på relevant omkostningssted, når det udmøntes.

Faldet vedrørende Ledelse og Administration på 7,5 mio. kr. skyldes primært, at hensættelsen til pris og løninflation er faldet fra 13,7 mio. kr. i budget 2025 til 6 mio. kr. i budget 2026. Som beskrevet i afsnit 1.3 foretages hensættelse til forventet inflationsudvikling samlet under

Ledelse, da det erfaringsmæssigt er svært at forudse, hvordan inflationen påvirker de enkelte områder.

Faldet i inflationshensættelsen fra budget 2025 til Budget 2026 bliver så stort, fordi inflationshensættelsen i budget 2025 var ekstraordinært stor. Det var den dels, fordi inflationen var højere, dels fordi løninflationen ikke var kendt i budget 2025, da den nye overenskomst ikke var faldet på plads inden vedtagelsen af budgettet for 2025. Hele løninflationen i budget 2025 var derfor indeholdt i inflationshensættelsen, hvor lønudviklingen i Budget 2026 i det væsentlige er kendt i og med, at der foreligger en overenskomst frem til 1. april 2026.

Ledelsessekretariatet

Den budgetterede udgift til Ledelsessekretariatet er faldet med 0,8 mio. kr. Faldet vedrører lønninger (reallokering af opgaver i forbindelse med medarbejderrotation).

5.4.4. IT-service

Note 9	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
	Modtagne refusioner	13.100	12.551	12.338	13.348	1.011
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-24.220	-19.060	-20.356	-22.203	-1.847
	Metode og leverancestyring	-5.037	-6.731	-5.744	-5.618	126
	IT-sikkerhed og Compliance	-1.456	-2.814	-1.602	-1.353	249
	Udvikling	-310	-4.236	-196	-150	46
	Nyt medlemssystem	-4.516	-2.000	-3.875	-7.298	-3.423
	IT-service i alt	-22.439	-22.290	-19.436	-23.274	-3.838

IT-opgaver varetages af afdelingen Ledelse og administration. Arbejdet understøtter den samlede digitaliseringsindsats i Lægeforeningen og driver arbejdet med udvikling og implementering af en fælles digitaliseringsstrategi. Digitaliseringsstrategien skal sikre prioritering og fokus i indsatsen, så der opnås en udbredt automatisering af de administrative processer samt indføres flere og smarte medlemsrettede løsninger.

Der er i 2025 særligt fokus på implementering af nyt fælles medlemssystem, som skal være et robust fundament for den videre digitalisering – i forhold til medlemstilbud, arbejdsprocesser og til analyseformål. I

tilslutning til medlemssystemet implementeres endvidere et fælles sagsstyringssystem til effektiv og sikker håndtering af foreningernes sagsbehandling. Der henvises til afsnit 1.4 for en nærmere beskrivelse.

Udover større digitale projekter arbejder området med en række styringsopgaver rettet mod leverandører, kontrakter, it-sikkerhed og GDPR. I forhold til it-sikkerhed arbejdes fokuseret med at styrke modenheden i forhold til cybersikkerhed i både Lægeforeningen og for de forhandlingsberettigede foreninger. Udgiften falder med 0,3 mio. kr. i budget 2026. Digitalisering servicerer Lægeforeningens medlem-



mer, ansatte i Lægeforeningen, lægepolitikere samt PLO, YL og FAS. It-driften er outsourcet. Aftalen sikrer betjening af ca. 300 personer med i alt ca. 450 PC, inkl. hjemme-pc'ere til tillidsvalgte og ansatte, som er opkoblet til Lægeforeningen via en fjernadgangsløsning. Der supporteres endvidere teknisk udstyr i mødeloka-

ler (fx videomødesystem og smartboards).

Den samlede stigning i IT-omkostninger fra budget 2025 til Budget 2026 er på 3,8 mio. kr., som langt overvejende skyldes omkostninger vedrørende nyt medlems- og arkivsystem, jf. beskrivelsen i afsnit 1.4.

Budget 2026 i tal

RESULTATOPGØRELSE

Beløb i 1.000 DKK	Note	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
Indtægter:						
Kontingenter fra medlemmer		121.526	121.100	124.100	127.500	3.400
Nettoomkostninger:						
Politisk virksomhed						
Demokratiske aktiviteter	1	-14.399	-13.783	-15.596	-14.479	1.118
Politiske aktiviteter	2	-14.462	-14.671	-12.488	-15.481	-2.993
Politisk virksomhed i alt		-28.862	-28.453	-28.084	-29.960	-1.875
Særlig medlemsrettet virksomhed						
Publikationer	3	-22.457	-20.349	-21.400	-23.292	-1.892
Medlemsaktiviteter og rådgivning	4	-18.110	-14.077	-16.403	-20.193	-3.790
Særlig medlemsrettet virksomhed i alt		-40.568	-34.426	-37.803	-43.485	-5.682
Tilskud (direkte og indirekte)	5	-4.187	-3.618	-3.720	-4.522	-803
Fælles administration						
Møde- og arrangementsservice	6	-1.881	-1.265	-1.746	-2.101	-355
Ejendoms- og teknisk service	7	-11.311	-10.927	-10.260	-11.836	-1.577
Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration	8	-12.056	-23.195	-27.133	-17.233	9.900
IT-service	9	-22.439	-22.290	-19.436	-23.274	-3.838
Fælles administration i alt		-47.686	-57.676	-58.575	-54.444	4.131
Resultat før finansielle poster		224	-3.074	-4.082	-4.911	-829
Finansielle poster	10	7.875	3.000	2.995	2.995	0
Resultat før skat og særlige aktiviteter		8.098	-74	-1.087	-1.916	-829
Aktiviteter hensat under egenkapitalen						
Øremærkede regionale aktiviteter	4	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
ÅRETS RESULTAT		7.497	-1.134	-2.147	-1.916	231



Noter til resultatopgørelse

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
------	-------------------	--------------------	----------------	----------------	----------------	--------------------

1 Demokratiske aktiviteter

	Indtægter:					
	Modtagne refusioner vedr. regionale aktiviteter	7.430	6.537	6.589	8.697	2.108
	Omkostninger:					
	Bestyrelsen	-5.559	-5.309	-5.789	-5.919	-130
	Repræsentantskabet (netto)	-1.269	-1.463	-1.491	-1.401	90
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-1.622	-962	-1.454	-1.661	-207
	Vedtægtsbestemte udvalg	-2.138	-2.350	-2.369	-2.106	262
	Regionale aktiviteter	-11.241	-10.235	-11.082	-12.087	-1.005
	Demokratiske aktiviteter i alt	-14.399	-13.783	-15.596	-14.479	1.118

2 Politiske aktiviteter

Indtægter	0	7	6	6	0
Omkostninger:					
Administrative omkostninger	-9.664	-9.478	-8.083	-10.467	-2.383
Aktiviteter og arbejdsgrupper	-2.414	-3.780	-2.418	-2.475	-57
International aktivitet	-2.385	-1.420	-1.993	-2.546	-552
Politiske aktiviteter i alt	-14.462	-14.671	-12.488	-15.481	-2.993

3 Publikationer

	Indtægter:					
	Annoncesalg	6.916	7.850	7.400	6.700	-700
	Abonnementssalg	656	870	895	650	-245
	Indtægt Lægehåndbogen	10.733	9.554	10.770	10.625	-145
	Andet	1.606	1.410	1.325	1.587	262
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-381	-501	-482	-402	80
	Bibliotek for Læger	-348	-298	-327	-370	-43
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-14.779	-13.273	-13.372	-14.520	-1.148
	Ugeskrift for Lægers produktion	-16.128	-16.407	-16.839	-16.937	-98
	Udgift Lægehåndbogen	-10.733	-9.554	-10.770	-10.625	145
	Publikationer i alt	-22.457	-20.349	-21.400	-23.292	-1.892



Noter til resultatopgørelse - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
4	Medlemsaktiviteter og rådgivning					
	Indtægter	1.986	3.316	1.753	1.753	-1
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-1.425	-976	-1.015	-1.344	-328
	Juridisk assistance (klagesager mv.)	-5.824	-6.424	-5.596	-5.737	-141
	Medlemsservice	-7.305	-5.993	-6.793	-8.420	-1.627
	Efteruddannelse mv.	-3.882	-2.674	-3.340	-4.788	-1.448
	Regional aktivitetspulje	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
	Kandidatfester, netto	-1.662	-1.326	-1.411	-1.656	-245
	Subtotal	-18.711	-15.137	-17.463	-20.193	-2.730
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-601	-1.060	-1.060	0	1.060
	Medlemsaktiviteter og rådgivning i alt	-18.110	-14.077	-16.403	-20.193	-3.790
5	Tilskud (direkte og indirekte)					
	Tilskud til Vidensrådet for Forebyggelse	-600	-600	-600	-598	2
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige selskaber (LVS)	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand Videnskabelige Selskaber netto	-1.967	-1.398	-1.500	-2.304	-805
	Tilskud i alt	-4.187	-3.618	-3.720	-4.522	-803
	Vidensråd - specifikation					
	Samlede udgifter	-5.951	-4.586	-4.565	-3.698	867
	Eksternt finansieret	5.351	3.986	3.965	3.100	-865
	Lægeforeningens tilskud til Vidensrådet	-600	-600	-600	-598	2
	Lægeforeningens tilskud - specifikation					
	Lokaler stillet til rådighed	-218	-273	-273	-233	40
	Andel af IT- administrationsomkostninger	-368	-276	-276	-353	-77
	Kontant tilskud	-14	-51	-51	-12	39
	Tilskud til Vidensrådet fra Lægeforeningen i alt	-600	-600	-600	-598	2
	Tilskud til LVS - specifikation					
	Rabat på kontingentopkrævning (ingen betaling for selskaber under LVS)	-1.470	-1.470	-1.470	-1.470	0
	Lokaler stillet til rådighed	-75	-75	-75	-75	0
	Andel af IT- administrationsomkostninger	-75	-75	-75	-75	0
	Tilskud til Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber i alt	-1.620	-1.620	-1.620	-1.620	0
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber - specifikation					
	Indtægter	1.692	1.593	1.592	1.726	134
	Omkostninger	-3.659	-2.991	-3.092	-4.030	-938
	Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt	-1.967	-1.398	-1.500	-2.304	-805



Noter til resultatopgørelse - fortsat

Note	Beløb i 1.000 DKK	Realiseret 2024	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ændring 26 / 25
6	Møde- & arrangementsservice					
	Indtægter	8.435	6.681	6.702	7.647	945
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-10.316	-7.946	-8.448	-9.748	-1.300
	Møde- & arrangementsservice i alt	-1.881	-1.265	-1.746	-2.101	-355
7	Ejendoms- og teknisk service					
	Indtægter	9.107	9.541	9.391	9.745	355
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-18.267	-19.176	-17.829	-19.792	-1.963
	Teknisk service	-2.151	-1.292	-1.821	-1.790	32
	Ejendoms- og teknisk service i alt	-11.311	-10.927	-10.260	-11.836	-1.577
8	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration					
	Indtægter:					
	Modtagne refusioner	7.398	7.043	7.783	7.832	49
	Øvrige indtægter	8.696	9.000	8.800	9.700	900
	Omkostninger:					
	Finans	-8.406	-7.624	-8.120	-8.290	-170
	Kommunikation	-7.498	-7.819	-8.199	-7.403	796
	Ledelse og Administration	-10.139	-11.330	-10.740	-10.990	-250
	Inflationsreserve	-	-7.661	-13.746	-5.990	7.756
	Ledelsessekretariat	-2.108	-3.500	-2.911	-2.091	820
	Finans, Kommunikation, Ledelse og Administration i alt	-12.056	-21.890	-27.133	-17.233	9.900
9	IT-service					
	Modtagne refusioner	13.100	12.551	12.338	13.348	1.011
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-24.220	-19.060	-20.356	-22.203	-1.847
	Metode og leverancestyring	-5.037	-6.731	-5.744	-5.618	126
	IT-sikkerhed og Compliance	-1.456	-2.814	-1.602	-1.353	249
	Udvikling	-310	-4.236	-196	-150	46
	Nyt medlemssystem	-4.516	-2.000	-3.875	-7.298	-3.423
	IT-service i alt	-22.439	-22.290	-19.436	-23.274	-3.838
10	Finansielle poster					
	Renteindtægter og udbytte	6.603	200	3.920	3.920	0
	Renteomkostninger	-976	0	-925	-925	0
	Kursregulering værdipapirer	2.247	2.800	0	0	0
	Finansielle poster i alt	7.875	3.000	2.995	2.995	0